


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!




 Interreg

ТЕМА 1: Представяне на основни положения от съдържанието на разработена Интегрирана стратегия за устойчива енергийна ефективност на ниво трансграничен регион Русе-Горгево







www.interregrobg.eu



 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!




 Interreg

Глава 1. Основни регулаторни предложения за програмиране развитието на ВЕИ и ЕЕ до 2027

- Европейско законодателство
- Национално законодателство
- Програми
- Закони

Има приети планове и програми за:

- Областна стратегия
- Програми за развитие на общините
- Стратегии и планове за развитие на ЕЕ
- Стратегии и планове за насърчаване използването на ВЕИ

Предизвикателства пред използване на ВЕИ

- България е определена в ЕС като страна с най-висока енергийна бедност, от където следва и най-големия риск за енергийна сигурност.
- Основното предизвикателство пред румънската страна е постигане на договореност между различните политически субекти за основните насоки на развитие.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





Глава 2. Териториален анализ на проблема за разработване на стратегията за ВЕИ и мерките за енергийна ефективност

Обща характеристика

Регионът Русе-Гюргево обхваща Област Русе и Окръг Гюргево с обща площ от 6,329 км², от които Област Русе - 2,803 км² и Окръг Гюргево - 3,526 км².

Регионът Русе-Гюргево се намира в преобладаващо селски район - площта на Окръг Гюргево и Област Русе представлява 72.3% земеделска земя. Над 93% от общата земеделска площ на двата региона е обработваема земя.

Икономически характеристики

В региона живеят около 520,610 жители в 136 населени места. Двата най-големи града в региона са Русе и Гюргево.

- Област Русе наброява 246,670 жители (към 31.12.2017 г.) и се състои от 8 общини с 83 населените места.
- Окръг Гюргево има население 273,940 души (към 2016 г.) и се състои от административният център град Гюргево, 2 града и 50 комуни (малки общини).

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





2.1. Предизвикателства от проблема за територията на трансграничния регион Русе - Гюргево (1)

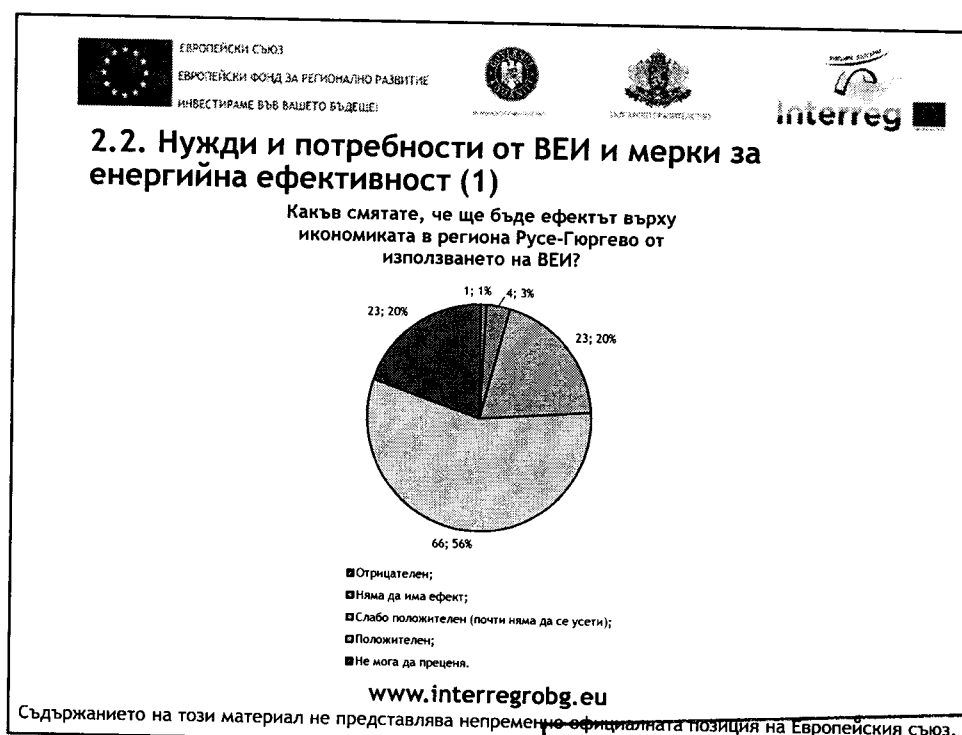
Потенциал за производство на слънчева ел. енергия върху сградния фонд на област Русе			потенциал на покривите на сградите	потенциал на покривите на сградите
Показатели	Жилища (бр.)	Ползна площ (м ²)	кв.м.	MWp
Област Русе	125 556	8 555 020	2566506	320,8

Потенциал за производство на слънчева ел. енергия върху сградния фонд на окръг Гюргево			потенциал на покривите на сградите	потенциал на покривите на сградите
Показатели	Жилища (бр.)	Ползна площ (м ²)	кв.м.	MWp
Окръг Гюргево	119 907	5 325 236	1597570,8	200

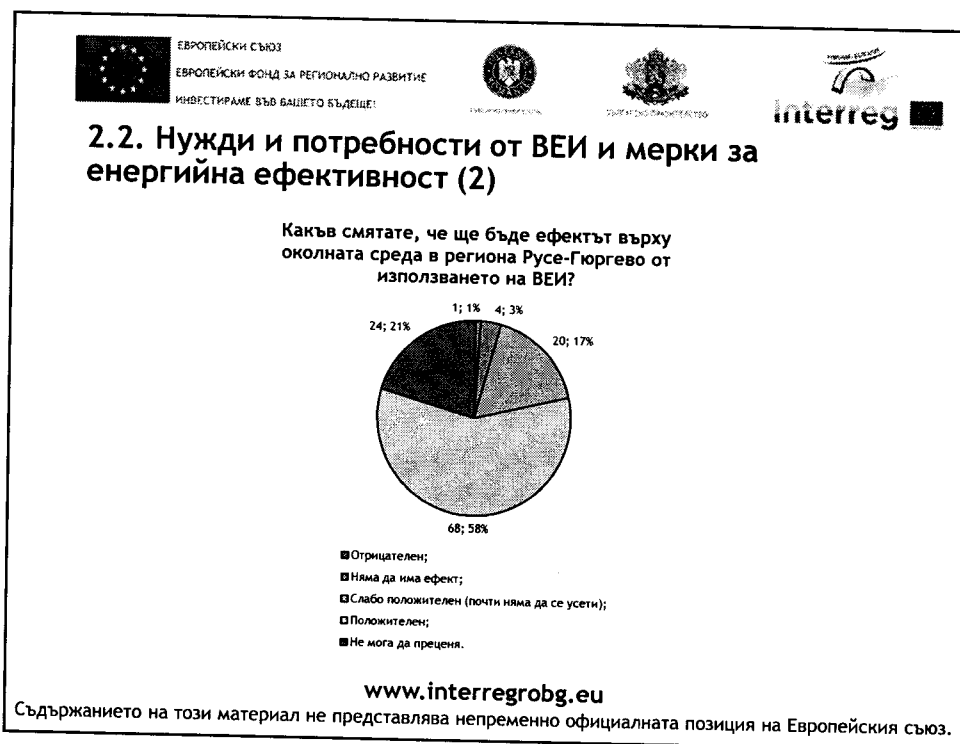
www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

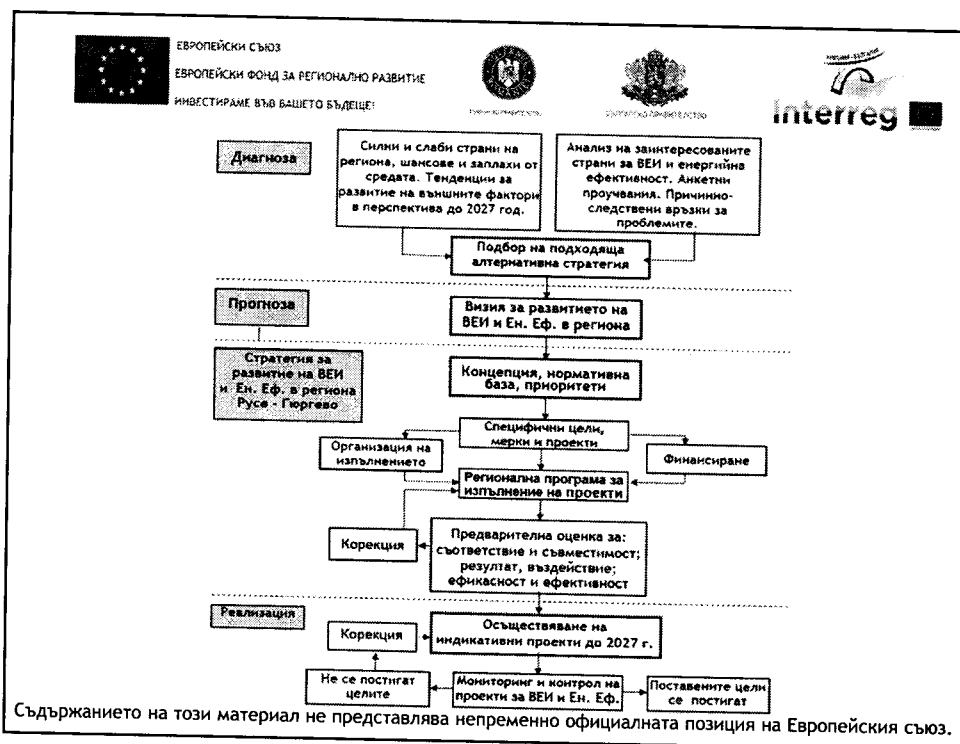
Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-Ms code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:



Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!

ТРАНСГРАНИЧНО РЕГИОНАЛНО СЪОПЪРЪЖАВАНЕ
ОПШНО РЕГИОНАЛНО СЪОПЪРЪЖАВАНЕ

interreg

Глава 3.1. SWOT- анализ и избор на алтернативна стратегия за приложение на ВЕИ и мерките за енергийна ефективност

SWOT - анализът на Трансграничния регион Русе - Гюргево посочва 10 силни страни, 9 слаби страни, 8 възможности и 5 заплахы.

Ще бъде разгледан по-подробно в следващата презентация

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 РЪДОВЕЖИ
 РЪДОВЕЖИ


 МИНИСТЕРСТВО
 МИНИСТЕРСТВО


 Interreg

Глава 3.2. Потенциални алтернативни стратегии за приложение на ВЕИ и мерките за ЕЕ



Разработени са 4 алтернативни стратегии:

- Оптимистична стратегия (Strengths - Opportunities)
- Оптимистично-реалистична стратегия (Strengths - Threats)
- Реалистично-оптимистично стратегия (Weaknesses - Opportunities)
- Песимистична стратегия (Weaknesses - Threats)

Ще бъдат подготвени и следващата презентация

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 РЪДОВЕЖИ
 РЪДОВЕЖИ


 МИНИСТЕРСТВО
 МИНИСТЕРСТВО


 Interreg

3.3. Оценка на риска за алтернативните стратегии



Рисковете са обособени в следните групи:

- Ресурси - свързани с устойчивост на енергоносители, биомаса, водни ресурси и други;
- Технически - разработване и изпълнение на проекти;
- Инвестиционни - цена, себестойност, финансиране;
- Експлоатационни - дали ще бъдат постигнати заложените резултати (напр. риск свързан с функционирането на обекта; напр. поради намаляване прираста на населението и други);
- Околна среда и възприемане - въздействие към околната природна среда.
- Политически - свързани с промяна на националните политики по отношение на ВЕИ.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4. СТРУКТУРИРАНЕ И ФОРМУЛИРАНЕ НА БАЛАНСИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (1)

4.1. КОНТЕКСТ на стратегията - Съгласно Европа 2020 и подготвяните документи за периода до 2027 - 2030 г., стратегията следва да подкрепя развитие на регионална „Зелена“ икономика, която е ресурсно-ефективна и конкурентоспособна. Това изисква сближаване в териториален аспект и подкрепа за обмен на опит сред общностите за приложение на БЕИ и мерки за енергийна ефективност.

4.2. ОЦЕНКА НА ПОТРЕБНОСТИТЕ И ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВАТА пред административни управи на областите и общините, на бизнеса, ВУЗ и НПО да реализират своя потенциал за подкрепа и управление на приложение на БЕИ и мерки за енергийна ефективност в: общински административни и социални звена, в индустрията и земеделието.

- **Предизвикателство** е стратегията да стане действен инструмент на социално икономическо развитие, а не да бъде „една променлива мода“. Тя трябва да подкрепи: иновации в МСП, енергийна ефективност, заетост и обучение. За периода до 2027 - 2030 год. делът на БЕИ в региона да достигне 25 % от потребяваната енергия.
- **Основни сфери** за постигане на тази цел в ТГР Русе - Гюргево е приложението на слънчева енергия и енергия от твърда биомаса, вкл. отпадъци от бита и земеделие.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4. СТРУКТУРИРАНЕ И ФОРМУЛИРАНЕ НА БАЛАНСИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (2)

4.3. ЛОГИКА НА НАМЕСА НА СТРАТЕГИЯТА - основни белези

- **ПЪРВО** - структуриране на целево-ориентирани мерки и проекти от партньорства на местни общности за приложение на технологично и организационно Know - How, както и за обучение за повишаване капацитета на партньорите за приложение на зелена икономика.
- **ВТОРО**-при управление процеса за промяна към „Зелена“ икономика да се анализира интензивното използване на дейности по изпълнение на мерки за обмен на опит, за политиката по БЕИ на проектно, организационно и регионално ниво като двигател на промяната
- **ТРЕТО** - научените уроци на даден етап от изпълнението да бъдат ефикасно пренесени и развити в партньорските организации, така че да допринесат за промяната в политиката по приложение на БЕИ в региона.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4. СТРУКТУРИРАНЕ И ФОРМУЛИРАНЕ НА БАЛАНСИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (3)

4.4. ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА ИНТЕЛИГЕНТНИ ЗНАНИЯ И ОПИТ ЗА ПРОМЯНА КЪМ „ЗЕЛЕНА ИКОНОМИКА“ В ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ

- ОБЩИТЕ ВИЖДЕНИЯ за развитие на целите от ЕС 2020 към 2027 - 2030 г. показват, че се засилва необходимостта от политика за интелигентен и устойчив растеж чрез Зелена икономика“ на ниво „трансграничен регион“;
- ЧРЕЗ ВЪТРЕШНО-РЕГИОНАЛНА практика за приложение на ВЕИ и мерки за енергийна ефективност, регион Русе - Гюргево може да осигури съществен принос към национални цели по Европа 2020 и нататък до 2027 / 2030 г.
- При включване на мерки за сътрудничество, базирано на идентификация, обмен, адаптиране и трансфер на знания и добри практики, може да се реализира промяната към „Зелена икономика“. Ударението трябва да бъде върху планирането и подготовката на конкретни действия за изпълнение на стратегията и за приложението ѝ между заинтересовани общности в региона.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4. СТРУКТУРИРАНЕ И ФОРМУЛИРАНЕ НА БАЛАНСИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (4)

4.5. СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА - ВИЗИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА Т Г Р РУСЕ - ГЮРГЕВО КАТО ЕТАЛОН ЗА ПРОМЯНАТА КЪМ „ЗЕЛЕНА“ ИКОНОМИКА

- ТРИ ПРИНЦИПА за структуриране на визията за развитие на Региона:

- (1) Териториално сближаване на схващанията сред регионалните общности за осъществяване на промяната към комплексно приложение на ВЕИ за ускорено развитие на градските и селските райони и ефикасно управление от страна на регионалните и местните администрации;
- (2) Визията да отразява съвместния принос на общностите за увеличаване на ползите от изпълнение на стратегията за енергийна ефективност чрез приложение на ВЕИ.
- (3) Научна и професионална обосновка за направлението на развитие, до достигането на желания еталон за сравнение и за темпа на постигане на резултати от промяната в региона.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-Ms code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4. СТРУКТУРИРАНЕ И ФОРМУЛИРАНЕ НА БАЛАНСИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (5)

4.6. СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА - ВИЗИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА Т Г Р РУСЕ - ГЮРГЕВО КАТО ЕТАЛОН ЗА ПРОМЯНАТА КЪМ „ЗЕЛЕНА“ ИКОНОМИКА

ТРАНСГРАНИЧНИЯТ РЕГИОН РУСЕ – ГЮРГЕВО КЪМ 2027 ГОД. ДА СЕ ПРЕВЪРНЕ В ЕТАЛОН ЗА ПРОМЯНАТА КЪМ ЗЕЛЕНА ИКОНОМИКА ЧРЕЗ ПРИЛОЖЕНИЕ НА ЕФЕКТИВНИ В Е И И МЕРКИ ЗА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ, ВЪТРЕШНО-РЕГИОНАЛНО СЪТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЬОРСТВО С ВОДЕЩИ РЕГИОНИ ОТ ЦЕНТРАЛНА ЕВРОПА.



www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4. СТРУКТУРИРАНЕ И ФОРМУЛИРАНЕ НА БАЛАНСИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (6)

4.7. СТРАТЕГИЧЕСКА РАМКА - МИСИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА Т Г Р РУСЕ - ГЮРГЕВО КАТО ЕТАЛОН ЗА ПРОМЯНАТА КЪМ „ЗЕЛЕНА“ ИКОНОМИКА

Партньорите в Проект „Програма за трансгранично осигуряване на администрациите на окръг Гюргево и област Русе“ заявяват:

СТРАТЕГИЯТА ЗА ПРИЛОЖЕНИЕ НА В Е И МЕРКИ ЗА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (т.е. на „Зелена икономика“) ЩЕ ОСИГУРИ СЪЩЕСТВЕН ПРИНОС ЗА ИНТЕЛИГЕНТЕН И УСТОЙЧИВ РАСТЕЖ НА ТРАНСГРАНИЧНИЯ РЕГИОН ЧРЕЗ ПОДПОМАГАНЕ И УЛЕСНЯВАНЕ ОБМЕНА НА ЗНАНИЯ И ДОБРИ ПРАКТИКИ В ЦЕЛЕВАТА ОБЛАСТ МЕЖДУ ЗАИНТЕРЕСОВАНИТЕ ОБЩНОСТИ В ОБЩИНТЕ.



www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4. СТРУКТУРИРАНЕ И ФОРМУЛИРАНЕ НА БАЛАНСИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ (7)

4.8. ОБЩА СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ И ПРИОРИТЕТИ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ ЧРЕЗ ПРИЛОЖЕНИЕ НА В Е И

ДА СЕ УСКОРИ ПРИЛОЖЕНИЕТО НА В Е И И НА МЕРКИ ЗА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ ЗА ПОДКРЕПА НА БАЛАНСИРАНОТО И УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНТЕ В ТРАНСГРАНИЧНИЯ РЕГИОН „РУСЕ - ГЮРГЕВО“ ЧРЕЗ ИЗБОР НА ПЕРСПЕКТИВЕН ТЕХНОЛОГИЧЕН МИКС, ОРГАНИЗАЦИЯ И ЕФЕКТИВНО ПАРТНЬОРСТВО ЗА ПРИЛАГАНЕ НА „KNOW - NOW“ ОТ СТРАНАТА И ВОДЕЩИ РЕГИОНИ НА ЕВРОПЕЙСКИЯ СЪЮЗ.

ПРИОРИТЕТИ:

- 1) Оползотворяване на местния ресурс на възобновяемите източници на енергия в селските райони на ТГР Русе - Гюргево
- 2) Енергийна ефективност в сгради и съоръжения на техническата инфраструктура в урбанизираните територии на региона.

www.interregrobg.eu
 Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





4.9. Основни стратегически цели за развитие на устойчива енергийна ефективност на ниво трансграничен регион Русе - Гюргево

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1. Повишаване и стимулиране на институционалния капацитет и сътрудничество за приложение на В Е И и на мерки за енергийна ефективност в трансграничния регион Русе - Гюргево.

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2. Подобряване на системата и инфраструктурата за достъп до знания и информация на потенциални инвеститори в сферата на зелената икономика.

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3. Балансирано оползотворяване на местния потенциал от В Е И съгласно подходящата за региона алтернативна стратегия.

www.interregrobg.eu
 Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

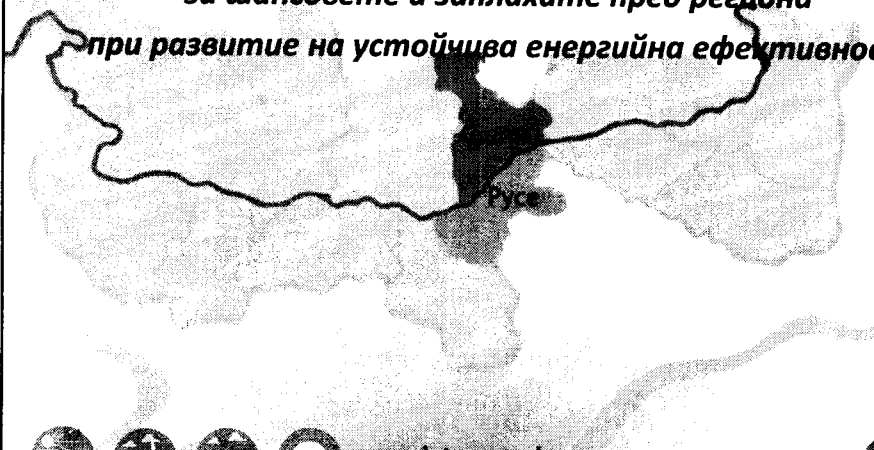
Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ


 ПАРЛАМЕНТ НА БЪЛГАРИЯ
 БЪЛГАРСКО ПРАВИТЕЛСТВО


 Interreg

**ТЕМА 2: SWOT анализ за силните и слабите страни,
за шансовете и заплахите пред региона
при развитие на устойчива енергийна ефективност**








www.interregrobg.eu




 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ


 ПАРЛАМЕНТ НА БЪЛГАРИЯ
 БЪЛГАРСКО ПРАВИТЕЛСТВО


 Interreg

Общи положения



**SWOT анализът на
трансграничния регион Русе -
Гюргево отчита както
тенденциите на изменения във
външната социално-
икономическа среда и на
вътрешните фактори на
развитие на Региона, така и
стремежа на консултантите да
представят вижданията на
заинтересованите страни в
Проекта.**

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ

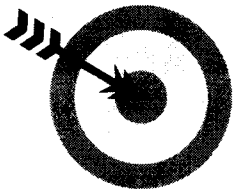


МИНИСТЕРСТВО НА СЕЛСКОТО СТОПАНСТВО



Interreg

Цел на SWOT анализа



- Целта е, при разработването на Интегрирана стратегия за устойчива енергийна ефективност 2021 - 2027 год. да се отчете евентуалното влияние на външната социално-икономическа среда и съществуващия потенциал на Региона, чрез съчетаване на силните и слабите страни, тенденциите и предизвикателствата пред неговото развитие

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ



МИНИСТЕРСТВО НА СЕЛСКОТО СТОПАНСТВО



Interreg

СИЛНИ СТРАНИ (Strengths) - 1

- 1.1. Благоприятен климат, почви и стопанска активност на територията за използването на слънчева енергия и на енергия от биомаса в Трансграничния регион (ТГР) Русе - Гюргево
- 1.2. Наличие на традиции в производството на зърнени и технически култури и в животновъдство, осигуряващи растителни и животински отпадъци като ресурси за развитие на технологии за оползотворяване на енергия от биомаса в региона

Доказателство за силни страни No 1.1, 1.2 са данните от междинните оценки 2017 год. на общинските планове за развитие (ОПР), материалите от Кръгла маса на 3.10.2018 г. за състоянието и потенциала на „Зелената икономика“ в трансграничния регион (ТГР) Русе - Гюргево и др.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-Ms code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ


 МИНИСТЕРСТВО НА ЕНЕРГИЯТА


 Interreg

СИЛНИ СТРАНИ (Strengths) - 2

1.3. На национални нива и ТГР се прилагат разработени политики и нормативни документи за повишаване дела на ВЕИ и ефективно използване на потенциала им

1.4. Национални тенденции в БГ и РО за повишаване потреблението на ВЕИ чрез изграждане елементите на енергийната инфраструктура за използване на слънчева енергия с обща мощност 200 MW за региона

Доказателство за силни страни No 1.3 и 1.4 са материалите от Кръгла маса на 3.10.2018 г., Доклад No 4 и Доклад No 12 за резултатите от проучването и анализа както на състоянието, така и на потенциала от използването на „Зелена икономика“ в ТГР Русе - Гюргево.

www.interregobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ


 МИНИСТЕРСТВО НА ЕНЕРГИЯТА


 Interreg

СИЛНИ СТРАНИ (Strengths) - 3

1.5. Инициативен мениджмънт и квалифицирана специализирана администрация в ОА - Русе, ОС - Гюргево и общините в ТГР Русе - Гюргево като предпоставка за прилагане на ВЕИ в региона

1.6. Устойчива организация, добри примери и стабилна перспектива на ТГС на ниво „област“ и общините в ТГР Русе - Гюргево като основа за стратегията за ползване ВЕИ

Доказателство за силни страни No 1.5 и No 1.6 е ползотворното сътрудничество между ОА - Русе и ОС - Гюргево на „областно“ ниво и между отделни БГ и РО общини в Региона, благодарение на което през периода 2014 - 2020 год. се изпълняват значими съвместни проекти в областта на регионалното развитие, борбата с бедствия и аварии и опазването на околната среда в ТГР „Русе - Гюргево“.

www.interregobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ



МИНИСТЕРСТВО НА ОКОЛНАТА СРЕДА И КЛИМАТ



Interreg

СИЛНИ СТРАНИ (Strengths) - 4

- 1.7. Липса на екологични замърсители в общините около областния център Русе и окръжния център Гюргево, много добро състояние на околната среда в региона
- 1.8. Стратегията за устойчива енергийна ефективност на ТГР Русе - Гюргево мотивира общностите за въвеждането на ВЕИ както в енергетиката, така и в други сектори за устойчиво развитие на Региона
- 1.9. Стабилно финансово състояние на общините, наличие на собствени финансови ресурси и възможност да финансират дейности по ВЕИ с условия за намаляване на данъчната тежест поради инвестициите.
- 1.10. Придобити умения за прилагане на иновации от ВЕИ и технологии на базата на натрупани знания и опит от сътрудничество с ВУЗ и реализираните проекти в региона.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ



МИНИСТЕРСТВО НА ОКОЛНАТА СРЕДА И КЛИМАТ



Interreg

СИЛНИ СТРАНИ (Strengths) - 5



Определено, най-важна е Силна страна No 1.5 - „наличие на инициативен мениджмънт и квалифицирана специализирана администрация на регионално и местни нива“, което е предпоставка за успешното разработване и прилагане на настоящата Интегрирана стратегия за „Зелена икономика“ в ТГР „Русе - Гюргево“.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-Ms code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!




 Interreg

СЛАБИ СТРАНИ (Weaknesses) - 1

2.1. Предизвикателства пред енергийната сигурност на БГ и РО като: висока енергоемкост на БВП и силна зависимост от вноса на енергия.
 2.2. Липса на диверсификация на ВЕИ в региона поради сравнително неблагоприятни условия за използване на енергия от вятъра и от течащата и геотермалната вода
 2.3. Липса на мотивираност на земеделските производители за производство на енергия от биомаса, вкл. и поради „екологична“ съпротива от населението

Най-съществени слаби страни са No 2.1, 2.2, 2.3 и 2.6, които изразяват както неинформираността на общностите, а така също (и особено) липсата на готовност за разумни иновации в бизнеса и бита на гражданите чрез внедряване на ВЕИ.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!




 Interreg

СЛАБИ СТРАНИ (Weaknesses) - 2

2.4. Липса на организации на местните производители за сдружаване с цел създаване на суровинно стопанство и производство на енергия от биомаса (обуславя слаба страна 2.3, връзка 2.5)
 2.5. Липса на образователни и квалификационни програми за прилагане на ВЕИ поради нарушени връзки с научно- консултантските организации - виж слаби страни 2.3 и 2.4 по-горе

Подобна липса на интерес и/или желание за използване на „старите и лесни“ енергийни източници е много опасна в условията на заплахата No 4.1 за влошаване на перспективите пред ВЕИ поради популизъм от някои политици или профсъюзите, или съпротива от населението в селските райони.

Слабите страни No 2.4 и 2.5 могат да се оценят като второстепенни, тъй като при евентуално намаляване на влиянието на слаби страни No 2.2 и 2.3, чрез тях може да се преодолее специфичната и изключително важна празнина в осведомеността на населението и по този начин да се въздейства допълнително с цел повишаване на мотивираността му за прилагане на благоприятните възможности на ВЕИ.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



Interreg

СЛАБИ СТРАНИ (Weaknesses) - 3

- 2.6. Бавно реализиране на ВЕИ особено на слънчевата енергия за повишаване на конкурентоспособността на МСП в региона Русе - Гюргево
- 2.7. Наличие на екологични замърсители в областните центрове Русе и Гюргево, прояви на съпротива от гражданите срещу обгазяването на региона
- 2.8. Неефективни политики за въздействие върху местните общности за прилагане на ВЕИ в бита на населението, подценяване приоритетите за прилагане в общинските програми на проекти за ВЕИ, съфинансирани от ЕС

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



Interreg

ВЪЗМОЖНОСТИ (Opportunities) - 1

- 3.1. Перспективи за развитие на капацитет по използване на биогазови инсталации в области от Региона с голяма концентрация на животновъдни ферми и комплекси
- 3.2. Наличие на потенциал за използване на ВЕИ при разделно събиране на битовите отпадъци и оползотворяване на дървесни отпадъци от агросектора чрез междинно брикетиране на място.
- 3.3. Наличие на допълнителни възможности за използване на ВЕИ чрез проекти в ОПОС, ПУДООС и ОП „Енергийна ефективност“
- 3.4. Подобрени възможности за финансиране на прилагането на ВЕИ чрез бизнес проекти за собствено потребление по ПРСР, ОПИК и ОП „Региони в растеж“

Възможности No 3.1, 3.2, 3.3 и отчасти 3.4 се очаква да повлияят положително чрез финансирането на проекти в селските райони на Област Русе (България) и Окръг Гюргево (Румъния).

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО
НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ
И ПУБЛИЧНИТЕ РАБОТИ



МИНИСТЕРСТВО
НА СЕЛСКОТО стопанство
И РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКОТО СТОПАНСТВО



Interreg

ВЪЗМОЖНОСТИ (Opportunities) - 2

3.5. Оползотворяване на възможностите за използване на значителен финансов ресурс по Програма INTERREG V Румъния - България чрез силни страни 1.4, 1.5 и 1.6.

Възможност No 3.5 може да се използва при обосноваването на бизнес проекти за собствено потребление в агросектора, предприемачеството и опазването на природната среда.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО
НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ
И ПУБЛИЧНИТЕ РАБОТИ



МИНИСТЕРСТВО
НА СЕЛСКОТО стопанство
И РАЗВИТИЕ НА СЕЛСКОТО СТОПАНСТВО



Interreg

ВЪЗМОЖНОСТИ (Opportunities) - 3

3.6. Тенденции за ускоряване на трансформацията към ВЕИ в ЕС, чрез иновативни политики, технологии и работни решения.

3.7. Перспективи за синергиен ефект от използването на ВЕИ в земеделието, в опазване на околната среда и други сектори

Възможности No 3.6 и 3.7 се проявяват на трансгранично ниво и на ниво «ЕС». Те имат комплексен характер и се очаква да имат положително въздействие за публичните проекти за развитие на регионите. Чрез тях ще се оползотворяват средства по Програма INTERREG V Румъния - България, както и специфичният ресурс на устойчивото сътрудничество между българските и румънските общини.

Обобщаваща е възможността 3.7 за постигането на синергиен ефект в Региона.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!




 Interreg

ОСНОВНИ ЗАПЛАХИ (Threats) - 1

4.1. Необходимост от периодично преформулиране на политиката за ВЕИ поради намаляване на населението и обезлюдяване на селищата в региона
 4.2. Възможно влошаване на перспективите пред ВЕИ поради популизъм / липса на перспективно мислене или съпротива от населението в селските райони

Най-съществена заплаха е No 4.2, която може да се окаже „ахилесовата пета“ в трудната борба за завоюване на доверието на общностите да се сдружават (виж слаби страни No 2.3 и 2.4 по-горе). Влиянието на подобна заплаха би могло да се намали чрез мерки и проекти за обучителни и квалификационни въздействия върху целевите общности от земеделски производители, на агробизнеса и населението в селските райони на трансграничния регион Русе - Гюргево.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!




 Interreg

ОСНОВНИ ЗАПЛАХИ (Threats) - 2

4.3. Недостиг на бюджетни средства и/или проектно финансиране за подобряване енергийната ефективност чрез прилагане на ВЕИ в общините
 4.4. Наличие на инвестиционни, технически и законови рискове поради все още ограничен опит от проекти за ВЕИ
 4.5. Липса на подходяща държавна политика за «търговско» използване на ВЕИ и стимулиране на производителите на възобновяема енергия за излизане на пазара на енергодружествата
 4.6. Увеличаваща се заплаха от изтичане на квалифицирани кадри извън региона, от ниско заплащане в общините и др.

Сериозна заплаха е също No 4.6, която пречи на стопанската активност в сектора на ВЕИ.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА БАЛАНСА НА ПОЛОЖИТЕЛНИТЕ И ОТРИЦАТЕЛНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ФОРМУЛИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА В Е И (1)

А) ЗА СИЛНИТЕ И СЛАБИТЕ СТРАНИ НА РЕГИОНА ОТНОСНО В Е И


 Общо взето, слабите страни на територията на ТГР «Русе - Гюргево» са по-маловажни спрямо силните страни, особено като се има предвид, че слабите страни No 2.3, 2.4 и 2.8 могат да се обобщят като една комплексна слабост. Ако се вложат достатъчно средства и «предприемачество», слабостите No 2.4 и 2.5 (всъщност те са една обща слаба страна) могат да се преодолеят постепенно

www.interregrobg.eu
 Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА БАЛАНСА НА ПОЛОЖИТЕЛНИТЕ И ОТРИЦАТЕЛНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ФОРМУЛИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА В Е И (2)

Б) ЗА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ И ЗАПЛАХИТЕ ЗА РЕГИОНА ОТНОСНО В Е И

Като се има предвид почти нулевата вероятност на практика за проявление на Заплаха No 4.4, съотношението между идентифицираните възможности и заплахи е 7 : 5, но заплахи No 4.1, 4.2 и особено 4.6 са съществени като очакван ефект.



www.interregrobg.eu
 Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010:
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ И ПУБЛИЧНИТЕ РАБОТИ



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ И ПУБЛИЧНИТЕ РАБОТИ



Interreg

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Анализът на баланса между вътрешните фактори от една страна, и външните фактори на развитие от друга страна, поставя едно предизвикателство при разработването на **ИНТЕГРИРАНА СТРАТЕГИЯ ЗА УСТОЙЧИВА ЕНЕРГИЙНА ЕФЕКТИВНОСТ 2021 - 2027 Г.**, а именно - стратегията да се фокусира с превес на мерките за въздействие върху публичните структури в общините (управленска и социална инфраструктура) при очаквания за възможно „насищане“ на отпусканите средства от Националните фондове и за положително въздействие от ПРСР 2021 - 2027 год. и Interreg V Румъния - България, с риск за ограничаване в перспектива на „грантовите“ схеми за финансиране за сметка на смесено финансиране от грантови схеми и финансовите инструменти на ЕС.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ И ПУБЛИЧНИТЕ РАБОТИ



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ И ПУБЛИЧНИТЕ РАБОТИ

Interreg

Благодарим Ви за вниманието!

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:

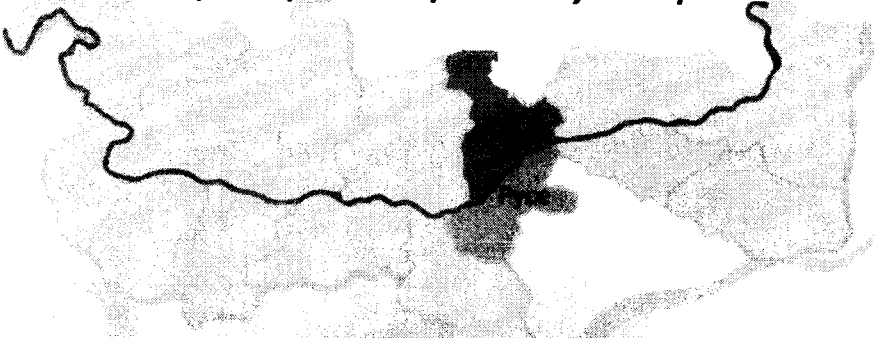

 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 ПРАВИТЕЛСТВО НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ


 GUVERNUL ROMÂNIEI
 GOVERNUL ROMÂNIEI


 Interreg

ТЕМА 3: Алтернативни стратегии и анализ на риска за избор на Интегрирана стратегия за устойчива енергийна ефективност на ниво трансграничен регион Русе-Гюргево





www.interregrobg.eu




 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 ПРАВИТЕЛСТВО НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ


 GUVERNUL ROMÂNIEI
 GOVERNUL ROMÂNIEI


 Interreg

АЛТЕРНАТИВНИ СТРАТЕГИИ ЗА ПРИЛОЖЕНИЕ НА ВЕИ И МЕРКИ ЗА ЕЕ (Ен. ЕФ.) В РЕГИОНА - СЪЩНОСТ

- Алтернативни стратегии - за постигане на дългосрочните цели (8 - 10 год.) за ВЕИ и Ен.Еф. при различни миксове на факторите на вътрешната и външната среда на трансграничния регион;
- Вътрешни фактори: Силни страни (Strenghts) и Слаби страни (Weaknesses) на региона относно приложението на ВЕИ и Ен.Еф.;
- Външни фактори: Възможности - шансове (Opportunities) и Заплахи (Threats) от външни социални, технологични, икономически, правни и политически фактори на националната и ЕС среда за ВЕИ;
- Базова стратегия:чрез прилагане на ВЕИ като технологии и политика да се подобрява енергийната ефективност в Региона

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-Ms code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



ПРЕМИСЛА



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ



Interreg

ОСНОВНИ АЛТЕРНАТИВНИ НАСОКИ И НАЧИНИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ПРИЛОЖЕНИЕТО НА ВЕИ И МЕРКИ ЗА ЕЕ

- Какъв е подходящият продукт: ВЕИ за публични потребители, за бизнеса или смесено, начин за „доставка“ на услугата-от собственик на Know - How или партньорство от консултанти от страната и ЕС;
- Проникване на пазара на ВЕИ в региона: самостоятелно или в партньорство с общности от общината; чрез отделен продукт на ВЕИ или с повече ВЕИ или съвместно с мерки за енергийна ефективност;
- Източници и начин на финансиране приложение на ВЕИ и мерки за енерг. ефективност: по оперативните програми, от националните бюджети, заемен капитал и/или финансови инструменти на ЕС;
- При финансова нецелесъобразност или радикална промяна на външната среда - решение да не се изпълнява нищо, за оттегляне от даден ВЕИ или политика за енергийна ефективност.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



ПРЕМИСЛА



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ



Interreg

ОКРУПНЕНИ АЛТЕРНАТИВНИ СТРАТЕГИИ ЗА ПРИЛОЖЕНИЕ ВЕИ И МЕРКИ ЗА ЕНЕРГ. ЕФЕКТИВНОСТ В РЕГИОН РУСЕ-ГЮРГЕВО

- Какъв е подходящият продукт: ВЕИ за публични потребители, за бизнеса или смесено, начин за „доставка“ на услугата-от собственик на Know - How или партньорство от консултанти от страната и ЕС;
- Проникване на пазара на ВЕИ в региона: самостоятелно или в партньорство с общности от общината; чрез отделен продукт на ВЕИ или с повече ВЕИ или съвместно с мерки за енергийна ефективност;
- Източници и начин на финансиране приложение на ВЕИ и мерки за енерг. ефективност: по оперативните програми, от националните бюджети, заемен капитал и/или финансови инструменти на ЕС;
- При финансова нецелесъобразност или радикална промяна на външната среда - решение да не се изпълнява нищо, за оттегляне от даден ВЕИ или политика за енергийна ефективност.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:

 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!		  									
<table border="1"> <tr> <td></td> <td></td> <td>T</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>W</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>			T				W			ВЪНШНИ ФАКТОРИ	
		T									
W											
ВЪТРЕШНИ ФАКТОРИ		ОСНОВНИ ШАНСОВЕ (Opportunities) 1. Подобрени възможности за финансиране на проекти за използване на ВЕИ и енергийна ефективност в селищата от региона, чрез финансиране от ЕФРР, ЕЗФРСР и бюджета 2. Перспективи за развитие на капацитет за публично-частни партньорства (ПЧП) за енергия от биомаса в общини от региона с концентрация на едри животновъдни ферми									
СИЛНИ СТРАНИ (Strengths) 1. Благоприятни природни условия и стопанска активност в региона за използване на слънчева енергия и енергия от биомаса чрез иновативни технологии, политики и проектен капацитет за ускорено прилагане на ВЕИ 2. Инициативен мениджмънт и квалифицирана администрация на областно и общински нива за прилагане на научния и експертен опит от ЕС за ефективно използване на ВЕИ в икономиката и публичната сфера в региона.		СТРАТЕГИЯ „СИЛНИ СТРАНИ - ШАНСОВЕ“ Интензивно развитие на проекти за всички перспективни видове ВЕИ, участие на бизнеса и науката за постигане националните цели за ВЕИ и паритет на енергията от публично и частно участие според опита в ЕС, при: 1. Споразумения за мрежи от ПЧП между общинските власти и бизнеса в Региона 2. Финансиране на проекти чрез грантове от ЕФРР, ЕЗФРСР, Interreg V-A и бюджета, вкл. финансиране за ПЧП и частни проекти 3. Проектно сътрудничество с региони и общини от страни в Централна Европа									
www.interregrobg.eu											
Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.											

 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!		  									
<table border="1"> <tr> <td></td> <td>O</td> <td></td> </tr> <tr> <td>S</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>W</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		O		S			W			ВЪНШНИ ФАКТОРИ	
	O										
S											
W											
ВЪТРЕШНИ ФАКТОРИ		ОСНОВНИ ЗАПЛАХИ (Threats) 1. Недостиг на средства за проектно финансиране и широко прилагане на ВЕИ в общините и бизнеса, ограничения за пазарната реализация на енергия от ВЕИ, рискове поради ограничен опит от ВЕИ проекти, възможно влошаване на перспективите. 2. Изтичане извън региона на подходящите квалифицирани кадри за развитие и поддържане на комплексни високоефективни проекти за прилагане на ВЕИ в селските райони									
СИЛНИ СТРАНИ (Strengths) 1. Благоприятни природни условия и стопанска активност в региона за използване на слънчева енергия и енергия от биомаса чрез иновативни технологии, политики и проектен капацитет за ускорено прилагане на ВЕИ 2. Инициативен мениджмънт и квалифицирана администрация на областно и общински нива за прилагане на научния и експертен опит от ЕС за ефективно използване на ВЕИ в икономиката и публичната сфера в региона.		СТРАТЕГИЯ „СИЛНИ СТРАНИ - ЗАПЛАХИ“ Постепенно развитие на проекти за използване на слънчева енергия в целия регион и отчасти на енергия от биомаса в отделни общини с перспективи за това с участие на бизнеса и науката за постигане на регионални цели за ВЕИ и паритет на енергията от публично и частно участие в проектите, според опита в ЕС при наличие на: 1. Финансиране на публични проекти от грантове от ЕФРР, ЕЗФРСР, Interreg V-A и бюджета, както и частни проекти чрез финансови инструменти 2. Сътрудничество между общините в региона, както и със страни от Централна Европа									
www.interregrobg.eu											
Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.											

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-Ms code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:

 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!		  									
<table border="1"> <tr> <td></td> <td></td> <td>T</td> </tr> <tr> <td>S</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>			T	S						ВЪНШНИ ФАКТОРИ	
		T									
S											
ВЪТРЕШНИ ФАКТОРИ		ОСНОВНИ ШАНСОВЕ (Opportunities) 1. Подобрени възможности за финансиране на проекти за използване на ВЕИ и енергийна ефективност в селищата от региона, чрез финансиране от ЕФРР, ЕЗФРСР и бюджета 2. Перспективи за развитие на капацитет за публично-частни партньорства (ПЧП) за енергия от биомаса в общини от региона с концентрация на едри животновъдни ферми									
СЛАБИ СТРАНИ (Weaknesses) Липса на мотивираност на заинтересованите страни за ПЧП за изграждане на мащабни многофункционални проекти за енергия от биомаса в селските райони. Неподходящи политики за въздействие върху местните общности за прилагане на ВЕИ в бита и бизнеса, подценяване на приоритетите за прилагане в общините на проекти за ВЕИ и мерки за енергийна ефективност.		СТРАТЕГИЯ „СЛАБИ СТРАНИ - ШАНСОВЕ“ Развитие на проекти за слънчева енергия за публичната инфраструктура с обмен на опит от сътрудничество между всички общини в региона и целева подкрепа от ВУЗ и консултантски звена, при наличието на: 1. споразумения за обмен на опит между общинските власти и научни звена в Региона 2. финансиране на проекти чрез грантове от ЕФРР, ЕЗФРСР, Interreg V-A и бюджета.									

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!		  									
<table border="1"> <tr> <td></td> <td>O</td> <td></td> </tr> <tr> <td>S</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>W</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		O		S			W			ВЪНШНИ ФАКТОРИ	
	O										
S											
W											
ВЪТРЕШНИ ФАКТОРИ		ОСНОВНИ ЗАПЛАХИ (Threats) 1. Недостиг на средства за проектно финансиране и широко прилагане на ВЕИ в общините и бизнеса, ограничения за пазарната реализация на енергия от ВЕИ, рискове поради ограничен опит от ВЕИ проекти, възможно влошаване на перспективите. 2. Изтичане извън региона на подходящите квалифицирани кадри за развитие и поддържане на комплексни високоефективни проекти за прилагане на ВЕИ в селските райони									
СЛАБИ СТРАНИ (Weaknesses) 1. Липса на мотивираност на заинтересованите страни за ПЧП за изграждане на мащабни многофункционални проекти за енергия от биомаса в селските райони. 2. Неподходящи политики за въздействие върху местните общности за прилагане на ВЕИ в бита и бизнеса, подценяване на приоритетите за прилагане в общините на проекти за ВЕИ и мерки за енергийна ефективност.		СТРАТЕГИЯ „СЛАБИ СТРАНИ - ЗАПЛАХИ“ Ограничаване на инициативите за използване на ВЕИ само до публични проекти в отделни общини от региона изключително за обекти на социалната инфраструктура с финансиране по оперативните програми и бюджета без целево сътрудничество с местния бизнес и/или ВУЗ.									

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-Ms code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



ПРЕМИСЛИТЕ СЕ
ПРЕДСТАВЯВАЩИ



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ
ЕВРОПЕЙСКИ ПРОЕКТИ



Interreg

Управление на риска (1)

- Управлението на риска е способността да се предвидят заплахите за изпълняваните политики и да се минимизират техните неблагоприятни последици.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



ПРЕМИСЛИТЕ СЕ
ПРЕДСТАВЯВАЩИ



МИНИСТЕРСТВО НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ
ЕВРОПЕЙСКИ ПРОЕКТИ



Interreg

Управление на риска (2)

Управлението на риска включва:

- Идентифициране на рисковете – целта е да се открият потенциални заплахи, застрашаващи съответната политика;
- Качествен и количествен анализ на риска - оценява се вероятността за сбъждане и въздействието чрез предефинирани скали;
- Планиране на действия за преодоляване на риска - прилагат се 3 стратегии за управление: избягване на риска; минимизиране на ефекта при сбъждане на риска; планове за извънредни действия;
- Следене и контролиране на риска – при настъпването на даден риск се гарантира, че планираните дейности, свързани с рисковете се изпълняват.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 МИНИСТЕРСТВО
 НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ


 МИНИСТЕРСТВО
 НА ЕНЕРГИЯТА


 Interreg

Алтернативни стратегии и анализ на риска

Оперативната среда, в която се осъществява програмния процес на Стратегията за ВЕИ и прилагане на мерки за енергийна ефективност в трансграничния регион Русе - Гюргево се състои от външни и вътрешни фактори.

- **външни фактори** са съществуващата нормативна уредба, обществената нагласа мнение, икономическите условия в страната и региона, финансирането и др.
- **вътрешни фактори** са енергийния потенциал, капацитетът на администрацията, изградената инфраструктура, проблеми, свързани с човешкия ресурс, промени в работните задачи, неефикасно управление и др.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!


 МИНИСТЕРСТВО
 НА РЕГИОНАЛНОТО РАЗВИТИЕ


 МИНИСТЕРСТВО
 НА ЕНЕРГИЯТА


 Interreg

Алтернативни стратегии и анализ на риска (2)

- **Оптимистична стратегия (Strengths – Opportunities):** как силните страни могат да се използват за оползотворяване шансовете за развитие;
- **Оптимистично-реалистична стратегия (Strengths – Threats):** как силните страни да се използват за противодействие на заплахите, които забавят постигането на целите и оползотворяването на шансовете;
- **Реалистично-оптимистично стратегия (Weaknesses - Opportunities):** как могат да се преодолеят слабите страни за оползотворяване шансовете;
- **Песимистична стратегия (Weaknesses - Threats):** как слабите страни да се преодолеят за противодействие на заплахите пред постигане на целите.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-Ms code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



Идентифициране на рисковете

Рисковете, свързани с изпълнение на политиките за оползотворяване на вятърна, водна и геотермална енергия в региона Русе – Гюргево могат да бъдат обособени в следните групи:

- ресурсни;
- технически;
- инвестиционни;
- експлоатационни;
- околна среда и възприемане;
- политически.

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!



Скала за оценка степента на риска

Оценка	Вероятност	Въздействие
1	Много малка	Незначително въздействие
2	Малка	Слабо въздействие
3	Вероятност 50%	Средно въздействие
4	Голяма	Над средното въздействие
5	Критична (Много голяма вероятност)	Настъпило събитие или почти сигурно

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-MS code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:

ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!

Interreg

C1: Оптимистична стратегия (Strengths - Opportunities)

Рискове	Вероятност	Въздействие	Оценка
Ресурсни	Много малка	Незначително въздействие от годишните природни цикли	1
Инвестиционни	Критична	Цената на финансирането се увеличава значително. Реалните разходи надхвърлят планираните.	5
Технически	Голяма	Използване на морално остаряло техническо оборудване. Липса на необходимата инфраструктура.	4
Експлоатационни	Голяма	Неспазване на технологията за експлоатация, високи разходи	4
Околна среда	Малка	Само от инсталациите за оползотворяване на биомаса	2
Политически	Малка	Промени във вътрешната и външната политическа обстановка	2

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!

Interreg

C2: Оптимистично-реалистична стратегия (Strengths - Threats)

Рискове	Вероятност	Въздействие	Оценка
Ресурсни	Малка	Риск от недостиг на ресурси	2
Инвестиционни	Висока	Промяна на регулаторните политики.	4
Технически	Много малка	Риск от недобро проектиране и строителство	1
Експлоатационни	Малка	Забавяне на строителните дейности.	2
Околна среда	Средна	Опазване чистотата на водите и почвите	3
Политически	Средна	Промени във вътрешната и външната политическа обстановка	3

www.interregrobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-Ms code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:

ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!

Interreg

C3: Реалистично-оптимистично стратегия (Weaknesses - Opportunities)

Рискове	Вероятност	Въздействие	Оценка
Ресурсни	Много малка	Риск от засушаване и промяна в геоложката структура.	1
Инвестиционни	Малка	Промяна на приложимите данъчни ставки.	2
Технически	Малка	Рискове, свързани с придобиването и използването на терени	2
Експлоатационни	Средна	Риск от поддръжката	3
Околна среда	Малка	Екологични щети, предизвикани от строителни действия	2
Политически	Среден	Търсенето на предлаганите услуги може да е по-ниско от планираното	3

www.interregbgbg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!

Interreg

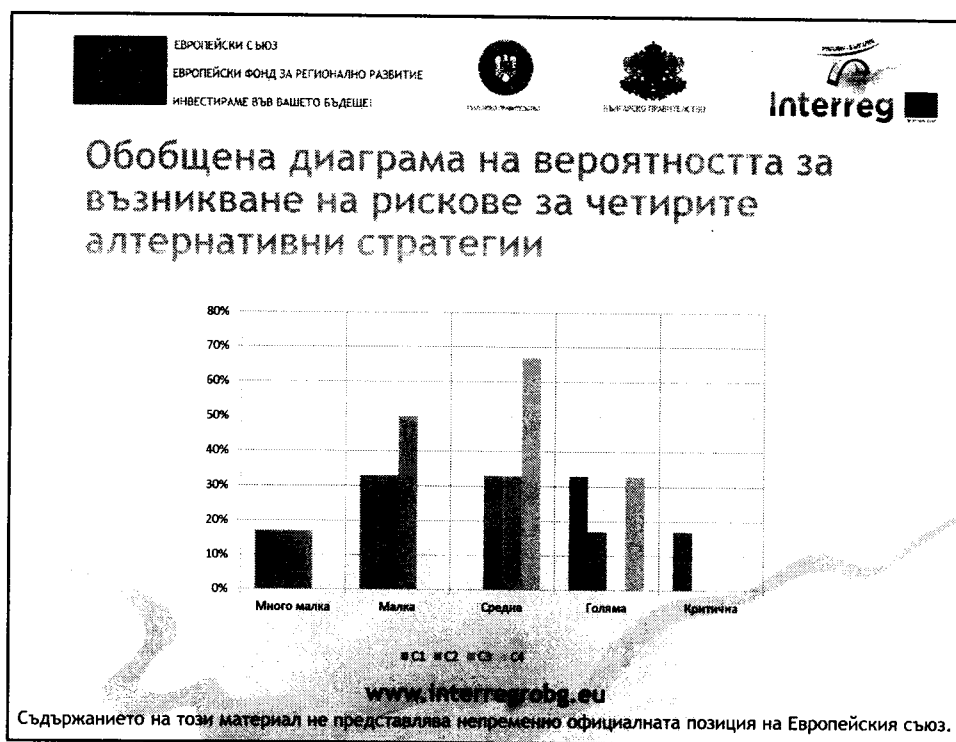
C4: Песимистична стратегия (Weaknesses - Threats)

Рискове	Вероятност	Въздействие	Оценка
Ресурсни	Средно	Краткотрайни периоди с неблагоприятни климатични условия	3
Инвестиционни	Голяма	Риск от фалит. Липса на мотивираност за инвестиции в областта на ВЕИ.	4
Технически	Среден	Разходът за поддръжка е по-висок от планирания.	3
Експлоатационни	Средна	Неподдръжане на изградените обекти	3
Околна среда	Средна	Замърсяване на почви и води и заливане на земеделски площи.	3
Политически	Голяма	Големи разходи при получаване на разрешителни и лицензи	4

www.interregbgbg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-Ms code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:



ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!

www.interegobg.eu

Ограничаване на риска

Възможни са различни методи за третиране на риска. Най-често се прилагат:

- Избягване на риска - реорганизиране на процеса или дейността, така че да се избегне напълно риска;
- Диверсификация - разпределянето и поделянето на рисковете между отделните дейности, така че да се намали (ограничи) нивото на риска;
- Контролиране на риска - осъществяването на превантивен контрол;
- Приемане на риска - използването на техники на управление на риска.

www.interegobg.eu

Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
Project code: 16.5.2.010;
e-Ms code ROBG-136
Number of first level control: 3
Value of expenditure requested:


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





Видове съпротива и причини за тяхното възникване

Видове съпротива	Причини
Техническа съпротива срещу промените („не мога“) – съпротива на системата.	- липса на компетентност - неподходящо образование и квалификация; неадекватни структури; - недостиг на ресурси; - инвестиции в остарели съоръжения и технологии.
Политическа и психологическа съпротива срещу промените („не желая“).	- загуба на власт, престиж и доходи; - съвместна работа с некомпетентни лица; - невъзможност да се овладеят новите знания и умения; - страх от поемането на риск.
Съпротива срещу промените	- стратегическо късогледство; - липсваща иновативна култура.

www.interregrobg.eu
 Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.


 ЕВРОПЕЙСКИ СЪЮЗ
 ЕВРОПЕЙСКИ ФОНД ЗА РЕГИОНАЛНО РАЗВИТИЕ
 ИНВЕСТИРАМЕ ВЪВ ВАШЕТО БЪДЕЩЕ!





Заклучение

- При управлението на риска трябва да се използват тези методи, при които намалението на риска може да бъде постигнато с малки разходи. В редица случаи използването само на един метод не е достатъчно и затова често се използва комбинация от методи, които да намалят риска.
- Препоръчва се използването на СЗ: Реалистично-оптимистично стратегия (Weaknesses - Opportunities), тъй като имаме силни страни, които трябва да бъдат използвани и слаби страни, които трябва да бъдат преодоленни.

www.interregrobg.eu
 Съдържанието на този материал не представлява непременно официалната позиция на Европейския съюз.

Interreg V-A Romania-Bulgaria 2014-2020
 Project code: 16.5.2.010;
 e-MS code ROBG-136
 Number of first level control: 3
 Value of expenditure requested: